



## 1. Taustatiedot

|                                            |                                                                          |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Diaarinumero                               | LSLH/20.12.2006/MM                                                       |
| Loppuraportin tila                         | Palautettu                                                               |
| Projektin nimi                             | Innovatiivisten ympäristöjen ja verkostojen kehittäminen 2007 (INNOKEHÄ) |
| Projektikoodi                              | S86301                                                                   |
| Tavoiteohjelma                             | 3                                                                        |
| Toimintalinja                              | 4                                                                        |
| Toimenpidekokonaisuus                      | 3                                                                        |
| Projektin suunnitelman mukainen kesto aika | 1.1.2007 - 30.11.2007                                                    |
| Projektin päävastuuviranomainen            | 2902 Länsi-Suom. lh. OPM                                                 |
| Projektia hallinnoiva organisaatio         | Jyväskylän yliopisto / Agora Center                                      |
| Projektin vastuuhenkilö                    | Pertti Saariluoma                                                        |
| Puhelinnumero                              | ;                                                                        |
| Postiosoite                                | PL 35, 40014 Jyväskylän yliopisto                                        |

## 2. Yhteenveto projektin toteutuksesta ja tuloksista

Hankkeella oli tavoitteena selvittää, kehittää, suunnitella ja pilotoida sellainen malli, jolla pystyttäisiin parhaiten hyödyntämään yliopistossa tehtyjä tutkimuksia yrityksissä ja muissa organisaatioissa.

Hanke toteutettiin selvittämällä hyödyntämiseen liittyviä toiminnassa olevia käytänteitä ja olemassa olevia rakenteita viranomaistaholta, yritystoiminnassa ja muissa organisaatioissa, sekä kirjallisuudessa esiintyviä ratkaisuja (lähteinä julkaisut ja internet). Pilotointi tehtiin INNOFOORUMEISSA, joita pidettiin Jyväskylän yliopistossa 7 kertaa (kunkin tiedekunnan omana) ja alueellisina paikallisina INNOFOORUMEINA yhdessä paikallisten yrityskehitysorganisaatioiden kanssa. Yritysten ja yritystoimintaa tukevien organisaatioiden kanssa pidettiin kehittämiskeskusteluja hankkeen teemojen kehittämiseksi, samalla kehittäen ko. yrityksen toimintaa tutkimustiedon hyödyntämiseksi.

Tuloksena syntyi OPAS Tutkimustiedon Hyödyntämiseen, sekä uusia malleja toteuttaa hyödyntämistä käytännössä.

Nämä ja loppuraportit löytyvät täältä:

<https://www.mit.jyu.fi/agora-center/innokeha/index.php>

## 3. Projektin lähtökohta, tavoitteet ja kohderyhmä

Innokehä-hankkeen perustarkoitus oli määritellä roadmapit, kartat tai polut, eli hyödyntämismallit, joilla päästään yliopistossa syntyneiden tutkimustulosten ja innovaatioiden hyvään ja tarkoituksenmukaiseen hyödyntämiseen yrityksissä, julkisissa ja muissa organisaatioissa.

Tätä tarkoitusta varten perustettiin Innofoorumit, pienimuotoiset seminaarit, jotka toimii yritysten ja yliopiston välisenä keskustelufoorumina, kehittämiskeskustelujen julkisena areenana. Näiden lisäksi käytiin syvällisiä kehittämiskeskusteluja yrityskohtaisesti kehittääksemme ja sparrataksemme hyödyntämismalleja. Innofoorumeja pidettiin ensin yliopistossa kunkin tiedekunnan vetämänä erikseen 7 kertaa, sekä alueellisina Innofoorumeina Keuruun, Jämsän ja Hankasalmen seutukunnilla yhteistyössä ko. alueiden yrityskehitysorganisaatioiden kanssa.

Innokehä-hankkeessa tutkittiin eri esimerkkiyrityksiä, joiden innovaatioprosessit paljastavat miten yritykset hyödynsivät tietämyksen siirtoa yliopistolta yritystoimintaansa.

Yhtenä päätuloksen syntyi opas tutkijoille, tutkimusryhmille ja myös yrityksille tutkimustulosten hyödyntämisestä. Tästä on myös erillinen pikaopas. Nämä kaikki sekä muut hankkeen raportit löytyvät hankkeen [www-sivustoista](http://www.mit.jyu.fi/agora-center/innokeha/sisalto/).  
Lisätietoa:

<https://www.mit.jyu.fi/agora-center/innokeha/sisalto/>

## 4. Projektin toteutus ja yhteistyö

### 4.1. Osallistujien ja yritysten valinta

Yritykset valittiin alkuselvityksen perusteella aiheeseen kiinnostuksen mukaisesti. Osa alkuun kiinnostusta osoittaneista yrityksistä jättäytyi pois hankkeesta aika- tms resurssipulan vuoksi, mutta näiden tilalle tuli jo hankkeen alkupuolella enemmän yrityksiä kuin lähteviä oli, mikä osoitti kiinnostusta aiheeseen.

Mukaan saatiin näyttävä otos pieni-, keskisuuria ja suuria yrityksiä paikallisia ja valtakunnallisesti toimivia yrityksiä, joilla oli paikallinen yksikkö Jyväskylän seudulla. Myös muut organisaatiot osoittivat laajaa kiinnostusta hankkeelle, ja eri hankkeen tilaisuuksiin tuli useista muista organisaatioista mukaan henkilöitä.

### 4.2. Projektin toteutus ja eri tahojen yhteistyö projektissa

Kuvaukset toimenpiteistä

Tapaustutkimukset

Alueellinen Innovaatioverkosto: Jyväskylän Seutu

Kirjallisuuskatsaus

Foorumit eli Seminaarit Yrityksille ja muille

Yliopiston tiedekuntien Innofoorumit

Alueelliset Innofoorumit

Yhteenvetona Innofoorumeista

Keittämiskeskustelut ja mallinnus

Tapaustutkimukset

Tutkimuskohteista tehtiin selvitys maaliskuussa, jolloin myös tapaustutkimuksen muuttujat määriteltiin. Varsinaiset haastattelut suoritettiin huhti - elokuun aikana. Raportit tapaustutkimuksista valmistuivat elokuuhun mennessä.

Alueellinen Innovaatioverkosto: Jyväskylän Seutu

Jyväskylän seudun innovaatioympäristöstä tehtiin selvitys. Selvityksen tuloksena syntyi tutkijoille tarkoitettu opas innovaatioiden kaupallistamiseen sekä raportti Jyväskylän innovaatioverkoston vahvuuksista ja heikkouksista.

Kirjallisuuskatsaus

Tapaustutkimukseen liittyen suoritettiin kirjallisuuskatsaus innovaatioprosessien erilaisista mallinnustavoista.

Innovaatioprosessien lisäksi kirjallisuuskatsauksessa tarkastellaan mm. innovaatioiden edellytyksiä ja esteitä, sosiaalisten innovaatioiden erityispiirteitä sekä EU:n innovaatiopolitiikkaa.

Foorumit eli Seminaarit Yrityksille ja muille: INNOFOORUMIT

Yliopiston tiedekuntien Innofoorumit

Innofoorumi oli keskustelu- ja seminaarilaisuus yliopiston tutkimusten ja innovaatioiden hyödyntämisestä yrityksissä ja muissa organisaatioissa. Tavoitteena oli tuoda esille esimerkein eri yliopiston tiedekunnista tutkimushankkeita, joissa on tai kaivattiin yritys yhteistyötä.

Ensimmäinen Innofoorumi pidettiin helmikuussa 2007, jonka jälkeen foorumeita oli kerran kuussa lukuun lokakuulle saakka, yhteensä seitsemänkertainen eli kullakin kerralla yksi Jyväskylän yliopiston tiedekunta esitteli toimintaansa dekaanin johdolla. Tilaisuudet kestivät 2-4 tuntiin, ja ne järjestettiin JY:n Agorassa seuraavasti:

Tiedekuntien Innofoorumeihin osallistujien toimiala, toimialan osallistujien yhteenlaskettu lukumäärä.

## YRITYKSET

### TOIMIALA OSALLISTUJIEN LUKUMÄÄRÄ

Asianajotoimisto 1  
ATK-konsultointi 1  
Graafisen alan palvelu 2  
Lasertekniikka 1  
Mobili- ja telekommunikaatioalan palvelut 3  
Taloushallinnon asiantuntijapalvelut 1  
Teknologiayritysten konsultointipalvelut 2  
Teknologian tuotekehitys- ja tutkimuspalvelut 1  
Telekommunikaatio 3  
Tietoliikenne 8  
Tilintarkastus ja verokonsultointi 1  
Turvallisuuspalvelut 1  
Yksityinen pääomasijoitus 8  
Yhteensä 33

## JULKINEN SEKTORI

Ammattikorkeakoulu 2  
Kaupunki/kunta/maakunta 7  
Valtio 3  
Yliopisto 70  
Yhteensä 82

Lisätietoa: <https://www.mit.jyu.fi/agora-center/innokeha/sisalto/innofoorumit/>

## Alueelliset Innofoorumit

Marraskuussa (2007) järjestettiin alueellisia Innofoorumeja Keuruun, Jämsän ja Hankasalmen seutukunnilla. Tilaisuudet järjestettiin yhteistyössä kunkin alueen yrityskehitysorganisaatioiden tai vastaavan alueellista yritystoimintaa tuntevan julkisen tahon kanssa, jotka kutsuivat Innofoorumiin alueen yrityksiä, sekä järjestivät tilat kahvituksineen. Jyväskylän yliopistosta osallistui kuhunkin tilaisuuteen kolme henkilöä (professori tai vastaava asiantuntija, yritysyrityskoordinaattori ja projektipäällikkö).

Tilaisuuksiin osallistui yhteensä n. 20 yritystä lähinnä pieniä, alueellisia PK-yrityksiä.

## Yhteenvetona Innofoorumeista

Yliopistollisten tutkimustulosten vieminen käytäntöön tarvitsee yliopiston puolelta lähentymistä yrityksiin monella eri rintamalla. Innofoorumeiden kaltaisia seminaareja on palautteiden perusteella syytä järjestää jatkossakin, myös eri muodoissa (eri teemoilla, eri toimialoilla) ja laajemmin kutsuttuina (esim. lehti-ilmoituksella), nyt koetellun kohdennetut kutsumenettelyn rinnalla.

## Keittämiskeskustelut ja mallinnus

Hankkeen aikana käytiin testaamassa hankkeessa esille nousseita ideoita ja ajatuksia, sekä tuloksia ja malleja hyödyntämisestä yritysten kanssa, jotta mallien käytännön yritystoimintaan sovellettavuus ja hyödynnettävyys olisi mahdollisimman realistista. Muutamat yritykset olivat tässä vaiheessa hyvin aktiivisia, ja niiden avulla saatiinkin toimivia konkreettisia ratkaisuja.

### 4.3. Työn- ja vastuunjako yhteistyökumppaneiden kesken

Projektiryhmä vastasivat hankkeen toteutuksesta, tuloksista sekä raportoinneista.

Projektiryhmä: vastuulliset hankkeen johtajat: prof., dekaani Jukka Heikkilä (IT tdk), prof. varajoht. Pertti Saariluoma (Agora Center, IT tdk); hankkeen koordinaattorit, tutkimushenkilöstö ja muut hankkeeseen liittyvät henkilöt : koordinaattori Petri Maaranen, koordinaattori, Esa Kannisto, tutkija Minna Pärttö, tutkija Harald Huppe, tutkija Miia Hämäläinen ja proj.siht. Virva Nissinen

Hankkeessa toiminneilta yritys yhteistyökumppaneilta saatu panostus (esim. hankkeen kehittämiseksi) hyödynnettiin projektiryhmän toimesta.

### 4.4. Kansainvälinen yhteistyö

Hankkeessa ei ollut suoranaista kansainvälistä yhteistyö, mutta hankkeen tulokset ovat kansainvälisesti sovellettavissa.

Tärkeintä hankkeessa kansainvälisyysnäkökulmassa on kotimaisten yritysten kansainvälisen kilpailukyvyn parantaminen yliopistollista tutkimusta hyödyntämällä.

Raportointi raportointi kansainvälisillä foorumeilla on alkanut

Projektin lyhyen keston vuoksi on luonnollista, että kansainvälinen raportointi tapahtuu vasta projektin jälkeen.

Tarkoituksena on koota kansainvälinen alan verkosto.

## 5. Julkisuus ja tiedottaminen

Hankkeella ovat omat avoimet www-sivut:

<https://www.mit.jyu.fi/agora-center/innokeha/index.php>

joilta löytyy raportit ja oppaat.(HANKKEEN JULKAISUJA: OPPAAT

Pikaopas\_Innovaatioiden hyödyntämiseen ja OPAS\_INNOVAATIOIDEN\_HYÖDYNTÄMISEEN)

Hankkeen tutkimusmateriaalista on tulossa tieteellisiä julkaisuja.

## 6. Ongelmat ja suositukset

### 6.1. Ongelmat projektin toteutuksessa

Varsinaisia erityisiä ongelmia hankkeessa ei esiintynyt.

### 6.2. Suositukset projektien toimeenpanon kehittämiseksi

## 7. Projektin tulokset

### Arvio tavoitteiden toteutumisesta ja kuvaus projektin konkreettisista tuloksista

Tavoitteet toteutuivat ja osaksi ylittyivät.

Hankkeesta saatiin moniulotteisimpia ja laajempia tuloksia sekä vaikutuksia kuin osattiin arvioida etukäteen.

Konkreettiset toimintamallit yliopiston tutkimustulosten hyödyntämiseksi yrityksissä.

Uudet toimintatavat yritysten ja yliopiston väliseen yhteistyöhön.

Opas yrityksille ja tutkijoille tutkimustulosten hyödyntämiseen.

### 7.1. Työllisyyteen liittyvät välittömät tulokset

Työttömänä projektin aloittaneista on sijoutunut välittömästi projektin jälkeen

|                               |            |
|-------------------------------|------------|
| työhön avoimille työpaikoille | 0 henkilöä |
|-------------------------------|------------|

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| yrittäjäksi                          | 0 henkilöä |
| koulutukseen                         | 0 henkilöä |
| työttömänä aloittaneita oli yhteensä | 0 henkilöä |

Ennen projektia **työmarkkinoiden ulkopuolella** olleista on sijoutunut välittömästi projektin jälkeen

|                                                                               |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|
| työhön avoimille työmarkkinoille                                              | 0 henkilöä |
| yrittäjäksi                                                                   | 0 henkilöä |
| koulutukseen                                                                  | 0 henkilöä |
| aloittaneista työmarkkinoiden ulkopuolella oli ennen projektin alkua yhteensä | 0 henkilöä |

## 7.2. Projektin välittömät työllisyysvaikutukset työssä oleviin osallistujiin

Mukana oli laajasti erilaisia ja erikokoisia yrityksiä eri toimialoilta sekä työntekijöitä että yrittäjiä.

Hankkeessa siirrettiin tietoa ja osaamista yritys yhteistyökumppaneille yliopistollisten tutkimusten, erityisesti monitieteellisen tutkimuksen hyödyntämisestä yrityksissä, millä on ratkaiseva vaikutus yritysten menestykseen ja kilpailukykyyn.

Yrityksistä saatiin merkittävää tietoa ja esimerkkejä käytänteistä siitä miten tutkimusyhteistyötä ja tutkimustulosten hyödyntämistä on parasta toteuttaa yritysten kanssa, mikä edesauttaa hankkeeseen osallistuneiden yliopiston edustajien kykyä toimia vastaisuudessa yritysten kanssa yhteistyössä.

## 7.3. Työpaikat ja uudet yritykset

|                                                           |         |                                                                    |
|-----------------------------------------------------------|---------|--------------------------------------------------------------------|
| Projektin aikaansaamat uudet työpaikat                    | 10 kpl  | HUOM! Kaksi osa-aikaista työpaikkaa ilmoitetaan yhtenä työpaikkana |
| joihin sijoittunut naisia                                 | 5 kpl   | HUOM! Kaksi osa-aikaista työpaikkaa ilmoitetaan yhtenä työpaikkana |
| Projektin aikaansaamat uudet yritykset                    | 2 kpl   |                                                                    |
| joista naisten perustamia                                 | 1 kpl   |                                                                    |
| Projektin turvaamat työpaikat osallistuneissa yrityksissä | 100 kpl | HUOM! Kaksi osa-aikaista työpaikkaa ilmoitetaan yhtenä työpaikkana |
| joista naisten työpaikkoja                                | 50 kpl  | HUOM! Kaksi osa-aikaista työpaikkaa ilmoitetaan yhtenä työpaikkana |

## 7.4. Välilliset työllisyysvaikutukset

Hankkeessa oli mukana yrityksiä, jotka panostivat hankkeeseen työresurssejaan antaen hankkeelle arvokkaita näkemyksiään ja kokemuksiaan yliopistollisen yhteistyön käytännön muodoista ja tavoista. Tämä edesauttoi ymmärtämään yliopiston tutkijoita yritysten toimintatavoista, mikä taas edistää tutkimusyhteistyötä konkreettisella tavalla näiden yritysten kanssa kehittäen heidän kilpailukykyään ja työllistämishalukkuutta, vaikkei tämä ollut tavoite tai suunnitelma, vaan tuli hankkeessa lisäbonuksena.

## 8. Projektin innovatiivisuus

Projektin tärkein tulos oli osallistuneiden ja mukana olleiden yritysten tiedon, kyvykkyyden ja ennenkaikkea halluukkuuden lisääntyminen yliopiston kanssa tapahtuvaan tutkimusyhteistyöhön.

Tästä yhetistyöstä tehtiin tutkijoille ja yrityksille opas tutkimustulosten hyödyntämiseksi, mikä löytyy verkossa:

<https://www.mit.jyu.fi/adora-center/innokeha/julkaisut/> )

Toisena merkittävänä löydöksenä oli yliopiston ja yrityksen väliseen toimintaan yhteistyömallit, josta tehdään kevään

2008 kuluessa tieteellinen julkaisu.

Projektin puitteissa on luotu hyvin toimiva malli yritysten ja yliopistojen välille tiedonvaihtoon ja yhteiseen tutkimukseen. Jatkossa tullaan käyttämään systemaattisesti projektissa kehitettyä toimintamallia.

## 9. Toiminnan jatkuvuus

Hankkeessa aloitetut yrityksille pidetyt INNOFOORUMI-seminaarit, joissa käytiin läpi mm. yliopiston uusimpia tutkimushankkeita, joihin haluttiin yritysosaajia mukaan, jäänevät pysyväksi toiminnoiksi Jyväskylän yliopistoon ja leviävät muihinkin yliopistoihin.

Myös opas tutkimustiedon hyödyntämisestä sisältää pysyviä ohjeistuksia (päivitettäviä ajan kuluessa) tutkijoille. Oppaiden hyödyntämisestä muissakin oppilaitoksista on jo saatu vinkkejä.

Tarkoituksena on edelleen kehittää toimintamalleja yritysyhteistyöhön julkisentutkimussektorin kanssa.

## 10. Projektin rahoitus

| Projektin rahoitus suunnitelman* mukaan (OPM:n hallinnonalalla sidontatiedot) |             | Projektin tähän mennessä toteutunut rahoitus. Voidaan ilmoittaa ilman opintososiaalisia etuisuuksia. |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESR- ja valtion rahoitus                                                      | 91413 euro  | 68499 euro                                                                                           |
| Muu julkinen rahoitus                                                         | 0 euro      | 0 euro                                                                                               |
| Kuntien rahoitus                                                              | 7000 euro   | 7000 euro                                                                                            |
| Yksityinen rahoitus                                                           | 15000 euro  | 11861 euro                                                                                           |
| Tulot                                                                         | 0 euro      | 0 euro                                                                                               |
| Rahoitus yhteensä                                                             | 113413 euro | 87360 euro                                                                                           |
| Valuutta                                                                      |             | EURO                                                                                                 |
| *Suunnitelma=viimeisin hyväksytty projektisuunnitelma.                        |             |                                                                                                      |

## 11. Projektin taloushallinto ja arkistointi

### 11.1. Projektikustannusten hyväksymisestä vastannut henkilö/henkilöt (nimi ja asema)\*

Jyväskylän yliopiston Agora Center-erillislaitoksen vahvistetun johtosäännön mukaan projektikustannukset hyväksyy laitoksen johtaja (prof. Pekka Neittaanmäki), varajohtaja (prof. Pertti Saariluoma) tai johtokunnan puheenjohtaja (prof. Heikki Lyytinen).

### 11.2. Projektin kirjanpidosta vastannut henkilö tai organisaatio\*

Jyväskylän yliopiston hankkeiden kirjanpidosta vastaa yliopiston taloussäännön mukaan hallintojohtajan määräämänä talouspäälikkö Päivi Seppä JY:n talouspalvelut yksiköstä.

### 11.3. Hallinnoijan vuosittaisen tilinpidon tarkastuksesta vastannut henkilö tai organisaatio\*

Jyväskylän yliopisto valtion tilivirastona kuuluu hallinnon ja talouden osalta valtiontalouden tarkastusviraston tarkastusalueeseen, sekä tarkastuksia suorittavat tarvittaessa OPM ja muut viranomaiset.

Jyväskylän yliopiston sisäinen tarkastusyksikkö suorittaa tarkastuksia hallinnon ja talouden hoidon suhteen yliopiston yksiköissä.

Kunkin yksikön johto taloussäännön mukaisesti tarkastaa ja seuraa hallintoa ja taloudenpitoa.

#### **11.4. Projektin päätyttyä lopputilintarkastuksen suorittanut henkilö tai organisaatio**

JHTT, HTM Seppo Lindholm, Auditor Oy, (tarkastusajankohta auki, Helmikuussa 2008)

#### **11.5. Projektin asiakirjojen säilytyksestä vastaava organisaatio tai henkilö**

Jyväskylän yliopiston hankkeiden kirjanpidosta ja niiden säilytyksestä vastaa yliopiston taloussäännön mukaan hallintojohtajan määräämänä talouspäällikkö Päivi Seppä JY:n talouspalvelut yksiköstä.

Muut kuin viralliset kirjanpitositteet: Agora Center-erillisyksikkö.

#### **11.6. Projektin asiakirjojen säilytyspaikka**

Jyväskylän yliopiston hankkeiden kirjanpidosta ja niiden säilytyksestä vastaa yliopiston taloussäännön mukaan hallintojohtajan määräämänä talouspäällikkö Päivi Seppä JY:n talouspalvelut yksiköstä.

Muut kuin viralliset kirjanpitositteet: Agora Center-erillisyksikkö.

#### **11.7. Projektin kirjanpitoaineiston (tositteineen) säilytyksestä vastaava organisaatio tai henkilö**

Jyväskylän yliopiston hankkeiden kirjanpidosta ja niiden säilytyksestä vastaa yliopiston taloussäännön mukaan hallintojohtajan määräämänä talouspäällikkö Päivi Seppä JY:n talouspalvelut yksiköstä.

#### **11.8. Projektin kirjanpitoaineiston säilytyspaikka**

Jyväskylän yliopiston hankkeiden kirjanpidosta ja niiden säilytyksestä vastaa yliopiston taloussäännön mukaan hallintojohtajan määräämänä talouspäällikkö Päivi Seppä JY:n talouspalvelut yksiköstä.

### **12. Seurantaraportti**

Tätä loppuraporttia täydentää viimeisen seurantakauden seurantaraportti, joka on laadittu vuoden 2007 seurantakaudelta 1.7.-31.12. ja toimitettu projektin päävastuuviranomaiselle.

### **13. Allekirjoitus ja pvm**

Vakuutan, että projektiin liittyviä asiakirjoja ja kirjanpitoaineistoa tositteineen säilytetään vähintään vuoden 2012 loppuun tai ESR-rahoittajaviranomaisen ohjeiden mukaisesti.

Allekirjoittaja\*

Jyväskylä

31.01.2008

Pertti Saariluoma  
prof., Agora Centerin varajohtaja  
Jyväskylän yliopisto, Agora Center

\* Allekirjoittajana organisaation nimenkirjoitusoikeuden omaava.